



5

Konzernabschluss

KONZERNABSCHLUSS

207	Gewinn- und Verlustrechnung
208	Gesamtergebnisrechnung
210	Bilanz
212	Eigenkapitalentwicklung
214	Kapitalflussrechnung
215	Anhang
351	Versicherung der gesetzlichen Vertreter
352	Bestätigungsvermerk

KONZERNABSCHLUSS

207	Gewinn- und Verlustrechnung	269	20. Vorräte
208	Gesamtergebnisrechnung	270	21. Forderungen aus Lieferungen und Leistungen
210	Bilanz	270	22. Wertpapiere
212	Eigenkapitalentwicklung	270	23. Zahlungsmittel, Zahlungsmitteläquivalente und Termingeldanlagen
214	Kapitalflussrechnung	271	24. Eigenkapital
215	ANHANG	273	25. Lang- und kurzfristige Finanzschulden
215	Allgemeine Angaben	273	26. Lang- und kurzfristige sonstige finanzielle Verbindlichkeiten
215	Auswirkungen neuer beziehungsweise geänderter IFRS	274	27. Lang- und kurzfristige sonstige Verbindlichkeiten
216	Nicht angewendete neue beziehungsweise geänderte IFRS	275	28. Ertragsteuerverpflichtungen
217	Wesentliche Ereignisse	276	29. Rückstellungen für Pensionen und pensions-ähnliche Verpflichtungen
220	Konzernkreis	284	30. Lang- und kurzfristige sonstige Rückstellungen
230	Konsolidierungsgrundsätze	285	31. Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen
231	Währungsumrechnung	286	Sonstige Erläuterungen
232	Bilanzierungs- und Bewertungsgrundsätze	286	32. IAS 23 (Fremdkapitalkosten)
245	Segmentberichterstattung	286	33. IFRS 16 (Leasingverhältnisse)
248	Erläuterungen zur Gewinn- und Verlustrechnung	291	34. IFRS 7 (Finanzinstrumente)
248	1. Umsatzerlöse	304	35. Kapitalflussrechnung
249	2. Kosten der Umsatzerlöse	306	36. Finanzrisikomanagement und Finanzinstrumente
249	3. Vertriebskosten	327	37. Kapitalmanagement
249	4. Verwaltungskosten	329	38. Eventualverbindlichkeiten
250	5. Sonstige betriebliche Erträge	330	39. Rechtsstreitigkeiten
250	6. Sonstige betriebliche Aufwendungen	340	40. Sonstige finanzielle Verpflichtungen
251	7. Ergebnis aus At Equity bewerteten Anteilen	341	41. Gesamthonorar des Konzernabschlussprüfers
251	8. Zinsergebnis	341	42. Personalaufwand
252	9. Übriges Finanzergebnis	342	43. Im Jahresdurchschnitt beschäftigte Mitarbeiter
252	10. Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	342	44. Ereignisse nach dem Bilanzstichtag
256	11. Ergebnis je Aktie	343	45. Leistungen auf Basis von Performance Shares und virtuellen Aktien (aktienbasierte Vergütung)
257	Erläuterungen zur Bilanz	345	46. Angaben über die Beziehungen zu nahestehenden Personen und Unternehmen nach IAS 24
257	12. Immaterielle Vermögenswerte	349	47. Deutscher Corporate Governance Kodex
260	13. Sachanlagen	349	48. Bezüge des Vorstands und des Aufsichtsrats
262	14. Vermietete Vermögenswerte und Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	351	Versicherung der gesetzlichen Vertreter
264	15. At Equity bewertete Anteile und sonstige Beteiligungen	352	Bestätigungsvermerk des unabhängigen Abschlussprüfers
266	16. Lang- und kurzfristige Forderungen aus Finanzdienstleistungen		
267	17. Lang- und kurzfristige sonstige finanzielle Vermögenswerte		
268	18. Lang- und kurzfristige sonstige Forderungen		
269	19. Ertragsteueransprüche		

Gewinn- und Verlustrechnung

des Volkswagen Konzerns vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

Mio. €	Anhang	2020	2019
Umsatzerlöse	1	222.884	252.632
Kosten der Umsatzerlöse	2	–183.937	–203.490
Bruttoergebnis		38.947	49.142
Vertriebskosten	3	–18.407	–20.978
Verwaltungskosten	4	–9.399	–9.767
Sonstige betriebliche Erträge	5	12.438	11.453
Sonstige betriebliche Aufwendungen	6	–13.904	–12.890
Operatives Ergebnis		9.675	16.960
Ergebnis aus At Equity bewerteten Anteilen	7	2.756	3.349
Zinserträge	8	793	910
Zinsaufwendungen	8	–2.291	–2.524
Übriges Finanzergebnis	9	733	–339
Finanzergebnis		1.991	1.396
Ergebnis vor Steuern		11.667	18.356
Steuern vom Einkommen und vom Ertrag	10	–2.843	–4.326
tatsächlich		–3.150	–4.147
latent		307	–180
Ergebnis nach Steuern		8.824	14.029
davon entfallen auf			
Minderheiten		–43	143
Hybridkapitalgeber der Volkswagen AG		533	540
Aktionäre der Volkswagen AG		8.334	13.346
Unverwässertes/verwässertes Ergebnis je Stammaktie in €	11	16,60	26,60
Unverwässertes/verwässertes Ergebnis je Vorzugsaktie in €	11	16,66	26,66

Gesamtergebnisrechnung

Entwicklung des Gesamtergebnisses vom 1. Januar zum 31. Dezember 2019

Mio. €	Gesamt	Anteile der Aktionäre der Volkswagen AG	Anteile der Hybridkapitalgeber der Volkswagen AG	Anteile von Minderheiten
Ergebnis nach Steuern	14.029	13.346	540	143
Im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen				
Im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen vor Steuern	-8.011	-7.993	-	-18
Latente Steuern auf im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen	2.429	2.423	-	6
Im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen nach Steuern	-5.582	-5.570	-	-11
Nicht reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Eigenkapitalinstrumenten nach Steuern	-27	-26	-	-1
Nicht reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus At Equity bewerteten Anteilen nach Steuern	-3	-1	-	-2
Nicht reklassifizierbare Gewinne/Verluste	-5.612	-5.597	-	-15
Währungsumrechnungsdifferenzen				
Im Eigenkapital erfasste Gewinne/Verluste aus der Währungsumrechnung	572	565	-	7
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen	2	2	-	0
Währungsumrechnungsdifferenzen vor Steuern	574	567	-	7
Latente Steuern auf Währungsumrechnungsdifferenzen	12	12	-	-
Währungsumrechnungsdifferenzen nach Steuern	586	579	-	7
Sicherungsgeschäfte				
Im Eigenkapital erfasste Fair Value Änderungen (OCI I)	-1.622	-1.618	-	-4
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen (OCI I)	-782	-784	-	2
Cash-flow-Hedges (OCI I) vor Steuern	-2.404	-2.402	-	-2
Latente Steuern auf Cash-flow-Hedges (OCI I)	708	707	-	1
Cash-flow-Hedges (OCI I) nach Steuern	-1.697	-1.695	-	-1
Im Eigenkapital erfasste Fair Value Änderungen (OCI II)	-1.490	-1.490	-	0
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen (OCI II)	997	996	-	1
Cash-flow-Hedges (OCI II) vor Steuern	-493	-494	-	1
Latente Steuern auf Cash-flow-Hedges (OCI II)	146	146	-	0
Cash-flow-Hedges (OCI II) nach Steuern	-347	-348	-	1
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten				
Im Eigenkapital erfasste Fair Value Änderungen	23	23	-	-
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen	1	1	-	-
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten vor Steuern	24	24	-	-
Latente Steuern auf reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten	-7	-7	-	-
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten nach Steuern	17	17	-	-
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus At Equity bewerteten Anteilen nach Steuern	78	77	-	1
Reklassifizierbare Gewinne/Verluste	-1.363	-1.370	-	7
Sonstiges Ergebnis vor Steuern	-10.263	-10.248	-	-14
Latente Steuern auf das Sonstige Ergebnis	3.288	3.282	-	7
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-6.974	-6.967	-	-8
Gesamtergebnis	7.055	6.379	540	136

Entwicklung des Gesamtergebnisses vom 1. Januar zum 31. Dezember 2020

Mio. €	Gesamt	Anteile der Aktionäre der Volkswagen AG	Anteile der Hybridkapital- geber der Volkswagen AG	Anteile von Minderheiten
Ergebnis nach Steuern	8.824	8.334	533	-43
Im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen				
Im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen vor Steuern	-2.871	-2.861	-	-9
Latente Steuern auf im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen	930	928	-	2
Im Eigenkapital erfasste Neubewertungen aus Pensionsplänen nach Steuern	-1.940	-1.933	-	-7
Nicht reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Eigenkapitalinstrumenten nach Steuern	-6	-6	-	1
Nicht reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus At Equity bewerteten Anteilen nach Steuern	61	55	-	6
Nicht reklassifizierbare Gewinne/Verluste	-1.885	-1.885	-	0
Währungsumrechnungsdifferenzen				
Im Eigenkapital erfasste Gewinne/Verluste aus der Währungsumrechnung	-2.883	-2.846	-	-37
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen	16	16	-	0
Währungsumrechnungsdifferenzen vor Steuern	-2.868	-2.830	-	-37
Latente Steuern auf Währungsumrechnungsdifferenzen	-6	-6	-	-
Währungsumrechnungsdifferenzen nach Steuern	-2.874	-2.836	-	-37
Sicherungsgeschäfte				
Im Eigenkapital erfasste Fair Value Änderungen (OCI I)	2.866	2.872	-	-6
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen (OCI I)	-1.122	-1.126	-	4
Cash-flow-Hedges (OCI I) vor Steuern	1.744	1.746	-	-2
Latente Steuern auf Cash-flow-Hedges (OCI I)	-553	-553	-	1
Cash-flow-Hedges (OCI I) nach Steuern	1.191	1.192	-	-1
Im Eigenkapital erfasste Fair Value Änderungen (OCI II)	-799	-799	-	0
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen (OCI II)	1.178	1.178	-	0
Cash-flow-Hedges (OCI II) vor Steuern	378	379	-	0
Latente Steuern auf Cash-flow-Hedges (OCI II)	-110	-110	-	0
Cash-flow-Hedges (OCI II) nach Steuern	268	269	-	0
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten				
Im Eigenkapital erfasste Fair Value Änderungen	38	38	-	-
In die Gewinn- und Verlustrechnung übernommen	1	1	-	-
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten vor Steuern	39	39	-	-
Latente Steuern auf reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten	-12	-12	-	-
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus der Fair Value Bewertung von Fremdkapitalinstrumenten nach Steuern	27	27	-	-
Reklassifizierbare im Eigenkapital erfasste Erträge und Aufwendungen aus At Equity bewerteten Anteilen nach Steuern	-304	-297	-	-6
Reklassifizierbare Gewinne/Verluste	-1.690	-1.645	-	-45
Sonstiges Ergebnis vor Steuern	-3.825	-3.777	-	-48
Latente Steuern auf das Sonstige Ergebnis	250	247	-	3
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	-3.575	-3.530	-	-45
Gesamtergebnis	5.249	4.804	533	-88

Bilanz

des Volkswagen Konzerns zum 31. Dezember 2020

Mio. €	Anhang	31.12.2020	31.12.2019
Aktiva			
Langfristige Vermögenswerte			
Immaterielle Vermögenswerte	12	67.968	66.214
Sachanlagen	13, 33	63.884	66.152
Vermietete Vermögenswerte	14, 33	50.686	48.938
Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	14	558	538
At Equity bewertete Anteile	15	10.080	8.169
Sonstige Beteiligungen	15	1.865	1.902
Forderungen aus Finanzdienstleistungen	16	82.565	86.973
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	17	7.834	5.553
Sonstige Forderungen	18	2.867	2.722
Ertragsteuerforderungen	19	376	341
Latente Ertragsteueransprüche	19	13.486	13.106
		302.170	300.608
Kurzfristige Vermögenswerte			
Vorräte	20	43.823	46.742
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	21	16.243	17.941
Forderungen aus Finanzdienstleistungen	16	58.006	58.615
Sonstige finanzielle Vermögenswerte	17	13.234	12.216
Sonstige Forderungen	18	7.381	7.272
Ertragsteuerforderungen	19	1.186	1.190
Wertpapiere	22	21.162	16.769
Zahlungsmittel, Zahlungsmitteläquivalente und Termingeldanlagen	23	33.909	25.923
Zur Veräußerung gehaltene Vermögenswerte		–	795
		194.944	187.463
Bilanzsumme		497.114	488.071

Mio. €	Anhang	31.12.2020	31.12.2019
Passiva			
Eigenkapital	24		
Gezeichnetes Kapital		1.283	1.283
Kapitalrücklage		14.551	14.551
Gewinnrücklagen		100.772	96.929
Übrige Rücklagen		– 5.270	– 3.646
Eigenkapital der Hybridkapitalgeber der Volkswagen AG		15.713	12.663
Eigenkapital der Anteilseigner der Volkswagen AG		127.049	121.781
Anteile von Minderheiten am Eigenkapital		1.734	1.870
		128.783	123.651
Langfristige Schulden			
Finanzschulden	25	114.809	113.556
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	26	4.257	4.499
Sonstige Verbindlichkeiten	27	7.905	7.271
Latente Ertragsteuerverpflichtungen	28	4.890	5.007
Rückstellungen für Pensionen	29	45.081	41.389
Ertragsteuerrückstellungen	28	3.292	2.991
Sonstige Rückstellungen	30	22.688	21.783
		202.921	196.497
Kurzfristige Schulden			
Finanzschulden	25	88.648	87.912
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	31	22.677	22.745
Ertragsteuerverbindlichkeiten	28	340	408
Sonstige finanzielle Verbindlichkeiten	26	10.590	10.858
Sonstige Verbindlichkeiten	27	17.979	19.320
Ertragsteuerrückstellungen	28	2.213	1.876
Sonstige Rückstellungen	30	22.964	24.434
Schulden im Zusammenhang mit Zur Veräußerung gehaltenen Vermögenswerten		–	370
		165.410	167.924
Bilanzsumme		497.114	488.071

Eigenkapitalentwicklung

des Volkswagen Konzerns vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

ÜBRIGE RÜCKLAGEN

Mio. €	Gezeichnetes Kapital	Kapitalrücklage	Gewinnrücklagen	Währungs- umrechnung
Stand am 01.01.2019	1.283	14.551	91.105	-3.576
Ergebnis nach Steuern	–	–	13.346	–
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	–	–	-5.570	579
Gesamtergebnis	–	–	7.776	579
Abgang von Eigenkapitalinstrumenten	–	–	-4	–
Kapitalerhöhungen/-herabsetzungen	–	–	–	–
Dividendenausschüttungen	–	–	-2.419	–
Kapitaltransaktionen mit Änderung der Beteiligungsquote	–	–	390	173
Übrige Veränderungen	–	–	81	–
Stand am 31.12.2019	1.283	14.551	96.929	-2.824
Stand am 01.01.2020	1.283	14.551	96.929	-2.824
Ergebnis nach Steuern	–	–	8.334	–
Sonstiges Ergebnis nach Steuern	–	–	-1.933	-2.836
Gesamtergebnis	–	–	6.400	-2.836
Abgang von Eigenkapitalinstrumenten	–	–	5	–
Kapitalerhöhungen/-herabsetzungen ¹	–	–	–	–
Dividendenausschüttungen	–	–	-2.419	–
Kapitaltransaktionen mit Änderung der Beteiligungsquote ²	–	–	-166	–
Übrige Veränderungen	–	–	22	1
Stand am 31.12.2020	1.283	14.551	100.772	-5.659

1 Begebung neuer Hybridanleihen im Juni 2020.

2 Zu Kapitaltransaktionen mit Änderung der Beteiligungsquote siehe Angabe „Wesentliche Ereignisse“.

Das Eigenkapital wird in der Anhangangabe zum Eigenkapital erläutert.

SICHERUNGSGESCHÄFTE								
	Cash-flow- Hedges (OCI I)	Abgegrenzte Kosten der Sicherungs- beziehung (OCI II)	Eigenkapital- und Fremdkapital- instrumente	At Equity bewertete Anteile	Anteile der Hybridkapital- geber der Volkswagen AG	Anteile der Anteils- eigner der Volkswagen AG	Anteile von Minderheiten	Summe Eigenkapital
	1.790	-629	-230	228	12.596	117.117	225	117.342
	-	-	-	-	540	13.886	143	14.029
	-1.695	-348	-9	76	-	-6.967	-8	-6.974
	-1.695	-348	-9	76	540	6.920	136	7.055
	-	-	4	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	-472	-2.891	-9	-2.899
	1	0	-1	-10	-	553	1.519	2.071
	-	-	-	1	-	82	-1	81
	95	-977	-235	295	12.663	121.781	1.870	123.651
	95	-977	-235	295	12.663	121.781	1.870	123.651
	-	-	-	-	533	8.867	-43	8.824
	1.192	269	21	-242	-	-3.530	-45	-3.575
	1.192	269	21	-242	533	5.337	-88	5.249
	-	-	-5	-	-	-	-	-
	-	-	-	-	2.989	2.989	-	2.989
	-	-	-	-	-472	-2.891	-61	-2.952
	-	-	-	-	-	-166	-72	-238
	-	-	-	-23	-	-1	85	84
	1.287	-708	-219	30	15.713	127.049	1.734	128.783

Kapitalflussrechnung

des Volkswagen Konzerns vom 1. Januar bis 31. Dezember 2020

Mio. €	2020	2019
Anfangsbestand Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	24.329	28.113
Ergebnis vor Steuern	11.667	18.356
Ertragsteuerzahlungen	-2.646	-2.914
Abschreibungen auf Immaterielle Vermögenswerte, Sachanlagen und Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien ¹	12.765	12.046
Abschreibungen auf aktivierte Entwicklungskosten ¹	4.637	3.665
Abschreibungen auf Beteiligungen ¹	454	300
Abschreibungen auf Vermietete Vermögenswerte ¹	9.214	8.428
Ergebnis aus dem Abgang von Anlagegegenständen und Beteiligungen	-889	-4
Ergebnis aus der At Equity Bewertung	536	460
Sonstige zahlungsunwirksame Aufwendungen/Erträge	-1.572	-730
Veränderung der Vorräte	1.334	-674
Veränderung der Forderungen (ohne Finanzdienstleistungsbereich)	712	-893
Veränderung der Verbindlichkeiten (ohne Finanzschulden)	540	2.297
Veränderung der Rückstellungen	803	1.646
Veränderung der Vermieteten Vermögenswerte	-12.914	-13.204
Veränderung der Forderungen aus Finanzdienstleistungen	260	-10.796
Cash-flow laufendes Geschäft	24.901	17.983
Investitionen in Immaterielle Vermögenswerte (ohne aktivierte Entwicklungskosten), Sachanlagen und Als Finanzinvestition gehaltene Immobilien	-11.273	-14.230
Zugänge aktivierter Entwicklungskosten	-6.473	-5.171
Erwerb von Tochtergesellschaften	26	-673
Erwerb von sonstigen Beteiligungen	-1.660	-420
Veräußerung von Tochtergesellschaften	402	3
Veräußerung von sonstigen Beteiligungen	195	177
Erlöse aus dem Abgang von Immateriellen Vermögenswerten, Sachanlagen und Als Finanzinvestition gehaltenen Immobilien	411	237
Veränderung der Geldanlagen in Wertpapieren	-4.462	387
Veränderung der Darlehensforderungen und Termingeldanlagen	143	-1.456
Investitionstätigkeit	-22.690	-21.146
Kapitaleinzahlungen/-rückzahlungen	2.984	-
Dividendenzahlungen	-2.952	-2.899
Kapitaltransaktionen mit Minderheiten	-238	1.368
Aufnahmen von Anleihen	25.181	25.916
Tilgungen von Anleihen	-19.815	-19.784
Veränderungen der übrigen Finanzschulden	3.577	-4.509
Tilgungen von Leasingverbindlichkeiten	-1.100	-957
Finanzierungstätigkeit	7.637	-865
Wechselkursbedingte Änderungen der Zahlungsmittel	-745	243
Veränderung der Risikovorsorge auf Zahlungsmittel	0	1
Veränderung Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	9.103	-3.784
Endbestand Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	33.432	24.329
Endbestand Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	33.432	24.329
Wertpapiere, Darlehensforderungen und Termingeldanlagen	32.645	29.099
Brutto-Liquidität	66.078	53.428
Kreditstand	-203.457	-201.468
Netto-Liquidität	-137.380	-148.040

1 Saldiert mit Zuschreibungen.

Die Kapitalflussrechnung wird in der Anhangangabe zur Kapitalflussrechnung erläutert.